

## CATALUÑA SECTOR FINANCIERO


**ISIDRE FAINÉ**  
LA CAIXA

**TRABAJAR  
ALGO MÁS  
CADA DÍA**

Hay una medida concreta y eficaz, una medida que todos podemos, y que además debemos, adoptar contra la crisis: trabajar más. Si cada uno, desde su posición y su responsabilidad, dedica a su trabajo, todos los días, un poco más de tiempo, de empeño y de creatividad, para conseguir hacer ese trabajo mejor y más eficiente, entonces estaremos en el camino para salir de esta crisis. Esta medida es de aplicación a todos los niveles y sectores, y en ella deben implicarse directivos, empresarios, empleados, políticos, funcionarios, líderes de sindicatos y de patronales, es decir, todos los agentes sociales, económicos y políticos. Con más trabajo y de más calidad saldremos antes y mejor de esta crisis.


**JOSEP OLIU**  
BANCO SABADELL

**ELIMINAR  
EXCESOS DE  
CAPACIDAD**

Hoy, los políticos, agentes sociales y empresarios tenemos el reto de afrontar el problema de la reconversión de los sectores productivos que tienen un exceso de capacidad. Si bien son necesarias, no basta con medidas de estímulo a la demanda, es necesario adoptar también medidas de oferta para los sectores y empresas que lo requieren. Debemos mejorar la productividad y la competitividad, invirtiendo en formación e I+D, y apoyando a aquellos sectores económicos con un mayor potencial como, por ejemplo, los de las energías renovables, el saneamiento y transformación de residuos, la biotecnología o la asistencia social y sanitaria, pero sin olvidar nuestros sectores tradicionales.


**CARME HORTALÀ**  
GVC GAESCO

**EDUCACIÓN  
FINANCIERA  
EN EL 'COLE'**

La gestión de inversiones necesita de la existencia de ahorro y de la predisposición de las familias a efectuar planificaciones financieras. Muchos flujos de inversiones se dirigen hacia activos de rentabilidades altas, bien pasadas, bien ofertadas, con una infravaloración del riesgo y una escasa comprensión de la fuente del retorno. Suele haber, además, una proporción de activos conservadores superior a la necesaria. Son comportamientos que conducen a la obtención de unas rentabilidades bajas. Sería necesaria la implementación de programas de formación financiera de calidad a través de los medios de comunicación y, a medio plazo, su inclusión en los programas educativos.


**JOSEP IBERN**  
CAIXA LAIETANA

**OLVIDAR LA  
INGENIERÍA  
CONTABLE**

Hay que volver a ganar competitividad no vía ingeniería financiero-contable, sino mediante el esfuerzo, la formación y la innovación, apoyándose en los sistemas productivos tradicionales, que han sustentado el progreso del país en los últimos años, y tratando de iniciar vías de negocio en sectores emergentes. Para conseguirlo, toda la sociedad, dirigentes políticos, empresariales, financieros y ciudadanos deben ser conscientes y responsables en cada una de sus áreas de aplicar las medidas oportunas para hacer un tejido más competitivo. Las entidades financieras hemos de establecer parámetros de colaboración y apoyo a nuestros clientes para hallar soluciones a sus problemas del día a día.

# Menos jugadores, pero más solventes

Las pequeñas cajas de ahorros defienden un modelo centenario, mientras que las grandes y los bancos ven en este momento una oportunidad para reordenar un mercado demasiado atomizado. Por JORDI SACRISTÁN

El sector financiero catalán se está preparando para un fuerte terremoto que, si las previsiones no fallan, dará lugar a la integración de las nueve pequeñas cajas de ahorros que existen en Cataluña. Tras dos décadas de debate sobre su futuro, la crisis económica y, sobre todo, el incremento de la morosidad, ha situado a estas entidades en el punto de mira del Banco de España y del Gobierno de la Generalitat.

Durante los últimos 20 años, las cajas de ahorros han ido abandonando su papel tradicional de captadoras del ahorro popular y sus directivos han optado por gestionarlas como bancos para obtener mayores beneficios. Hasta hace

unos años, las cajas recogían el ahorro popular y ese dinero lo prestaban en el mercado interbancario, donde los bancos lo tomaban prestado para realizar sus operaciones. Con la llegada del boom inmobiliario, las cajas dejaron de depositar el dinero de sus clientes en el mercado interbancario y decidieron utilizarlo para financiar el desproporcionado crecimiento de la actividad inmobiliaria. No sólo dejaron de prestar, sino que, cuando el ahorro de sus clientes no fue suficiente, se fueron a los mercados internacionales a captar más recursos con los que alimentar un mercado que parecía que nunca dejaría de subir.



GETTY

En ese cambio de rol, las cajas perdieron su esencia y ahora han quedado en una situación muy débil: la actividad económica se ha frenado de golpe, deben devolver los créditos que tomaron prestados y la morosidad no deja de crecer, lo que cada día merma más su solvencia.

**Fusiones como solución**

En esa situación, el Banco de España ha visto que tendrá que echar una mano al sector en forma de ayudas públicas. Pero esas ayudas están condicionadas a que aquellos gestores que asumieron demasiado riesgos abandonen sus cajas y sus entidades se fusionen con otras (cajas o bancos) cuyos directivos fue-

ron mucho más prudentes y supieron mantener mejor la solvencia.

En esa estrategia de consolidar el sector de las cajas de ahorro, que maneja el Banco de España, la solución con mayor sentido sería la integración de cajas de diferentes comunidades autónomas. Sin embargo, desde el Gobierno de la Generalitat se considera que la fórmula más adecuada para no perder poder económico sería la integración de las cajas catalanas entre ellas. Por un lado, las tres públicas (Catalunya, Tarragona y Girona) y por el otro las otras seis (Laietana, Penedés, Sabadell, Terrassa, Manresa y Manlleu). Así el mercado tendría menos jugadores, pero más solventes tal y como desean los grandes del sector.


**JORDI MESTRE**  
CAIXA SABADELL

**SER POSITIVOS ANTE LA CRISIS  
PARA REACTIVAR EL MERCADO**

La recuperación es un camino que se tiene que recorrer con prudencia y, sobre todo, con sensibilidad ante la realidad social que nos rodea. Por este motivo, es vital que todos los actores económicos y, por descontado, el sector financiero, trabajemos para recuperar la confianza de las personas y la normalidad del día a día. Seamos positivos ante cada acción y cada esfuerzo que se hacen para ofrecer soluciones y salir de la crisis. Así, conseguiremos dinamizar el mercado. De la situación actual, tenemos que aprender de la experiencia y saber encontrar nuevas oportunidades y buscar proyectos empresariales que tengan una base firme y pueden ser eficientes hoy y el día de mañana.


**FELIU FORMOSA**  
CAIXA MANRESA

**MANTENER LAS INVERSIONES  
QUE ESTABAN PREVISTAS**

Muchas veces pensamos que la solución a una situación de crisis como la actual es evitar las inversiones o paralizar aquellas previamente decididas. En cualquier situación, no sólo en periodos de crisis, es necesario evitar los gastos innecesarios. Pero también en cualquier situación, incluso en periodos de crisis, no podemos olvidarnos de invertir. Invertir en nuevos productos, en mejora de procesos, en búsqueda de nuevos mercados, en mejorar la relación con los clientes, etc. Por descontado que hace falta revisar las hipótesis en base a las que se tomaron determinadas decisiones, pero anular las inversiones porque es lo que toca en época de crisis sería una decisión poco razonada.